

В диссертационный совет Д 212.038.23

при ФГБОУ ВО «Воронежский  
государственный университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Жидковой Елены Анатольевны на тему  
«Развитие информационного обеспечения и инструментария системы  
контроллинга», представленную на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет,  
статистика

В текущей экономической ситуации многие организации определяют  
целью своего развития обеспечение конкурентоспособности и эффективное  
функционирование. Достижение данной цели невозможно без оптимального  
использования внутренних переменных, таких как ресурсный и человеческий  
потенциал с учетом факторов внешней среды и приведения имеющегося  
потенциала в соответствие с динамично меняющейся средой. По этой  
причине информационное обеспечение в виде полученных знаний и сведений  
о состоянии внешней и внутренней среды, которое используется в  
производстве и управлении как фактор функционирования и повышения  
эффективности, представляет большую ценность в современном мире.

Неосистемный подход, отмеченный в работе (стр. 5,18,23,27), суть  
которого заключается в смещении с эндогенного восприятия на экзогенное,  
где взаимосвязанность всех элементов исключает возможность  
одностороннего подхода к отдельным его элементам, является  
исключительно актуальным исследованием.

Применение неосистемного подхода при рассмотрении теории и  
методологии контроллинга отмечено как неотъемлемая часть научной  
новизны представленной работы. Представленная на защиту  
диссертационная работа Е.А. Жидковой вносит существенный вклад в  
научное описание не только институциональных аспектов контроллинга, но и  
в теорию систем, рассматриваемую в бухгалтерском учете в качестве

центральной категории, оценка содержания которой дает совокупность новых знаний в развитии теории бухгалтерского учета.

В этой связи следует положительно оценить подход соискателя к разработке:

- институционального обоснования концепции контроллинга и определения его институциональной сущности;
- методологического обоснования системы контроллинга в контексте их взаимосвязи его подсистем;
- концептуальных положений учетной политики для целей управленческого учета;
- теоретического и методологического обоснования применения инструментария контроллинга, как неотъемлемую часть бизнес- анализа;
- методологических положений о разработке и внедрении контроллинга в организациях.

В ранее проведенных научных исследованиях не приведено обособления функционального, стратегического и оперативного контроллинга, не определена система, необходимая для обеспечения информацией принимаемых решений, базирующаяся на различных видах учета, также не определяло понятие такой категории как аналитический инструментарий в разрезе его функций (планирования, учета, анализа и контроля), что показывает степень новизны представленного исследования Е.А. Жидковой. Основные научные результаты диссертации опубликованы в достаточном объеме и количестве в отечественных и зарубежных рецензируемых научных изданиях.

Логика диссертационного исследования выстроена на эмпирическом исследовании методов управленческого учета, бизнес-анализа и внутреннего контроля при научном обосновании научных результатов.

Вместе с тем, в результате оценки выводов и предложений, изложенных в автореферате, требует уточнения следующий вопрос: на основании данных таблицы 2 отмечено, что снижение числа подсистем в виде процессов приводит к ухудшению взаимодействия между подсистемами, уменьшает эффективность деятельности (с. 27). По нашему мнению, уменьшение числа контролирующих органов и прочих дополнительных процессов, позволит лучше налаживать взаимодействие между остальными структурными единицами.

Содержание автореферата полностью соответствует содержанию работы. В целом диссертация обладает внутренним единством содержания и изложения. Структурные элементы диссертации взаимосвязаны, что позволило диссиденту сформулировать гипотезу исследования, выделить цели и подцели ее доказательства и предложить пути их теоретического и практического решения и использования. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные автором в диссертации, соответствуют цели и задачам исследования.

Работа Жидковой Е.А. соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, в соответствии с Положением о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор Жидкова Елена Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

д.э.н., профессор,

директор АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Вячеслав

Ярославович Соколов



“26” 11 2021 г.

Контактная информация:

Адрес: Бутырский вал, 10

Москва, 125047

тел. (495) 967 61 91

e-mail: [sokolov@PWC.ru](mailto:sokolov@PWC.ru)